

ประเด็นสำคัญจาก การประชุมทบทวนยุทธศาสตร์ 13 กค. 2567

Quadrant 2 Product (Old) & -Market (New) + (EDU)

1 ปรับโครงสร้าง

- เพิ่มหน่วยงานดูแล Integration Learning
- บริหารจัดการระบบบริการ ห้อง Lab ศูนย์ COE มีมาตรฐาน ISO
- สร้างและการบริหารจัดการหลักสูตรCWIE , Wil หลักสูตรอบรมระยะสั้น , หลักสูตรCredit Bank
- สร้าง Service Platform , Ecosystem

ตอบโจทย์อุตสาหกรรม
ตอบโจทย์การพัฒนาระบบ



2 ปรับกำลังคน

- ส่งเสริมพัฒนา บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน
- พัฒนาหน้าที่เดิม ส่งเสริมหน้าที่ใหม่+ Incentive
- Upskill บุคลากร



3 โครงการสำคัญ

- หลักสูตรใหม่ที่ตอบโจทย์ Demand side
- สถานประกอบการ
- หลักสูตรร่วม 9 ราชชมกค (Share Resource)
- หลักสูตรนานาชาติ
- สร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ในประเทศและต่างประเทศ
- Transfer Technology จาก การสร้างเครือข่ายต่างประเทศ
- หลักสูตรใหม่ตามเอกลักษณ์พื้นที่
- Experience learning



4 กิจกรรมสำคัญ

- หลักสูตรระยะสั้น**
- หลักสูตรอบรมเพื่อเป็นสอนใน ปรระกอบวิชาชีพ บัณฑิต
 - วิศวกรรม สถาปัตยกรรม
 - หลักสูตรเป็นการสร้างนวัตกรรม
 - หลักสูตรด้านทักษะชีวิตยุคใหม่
 - หลักสูตรตัวบรรจุเป็นราชการ
 - หลักสูตรผู้ประกอบการจัดการ เทคโนโลยีการท่องเที่ยว
 - หลักสูตรสมรรถนะเดียวด้าน AI (new tech)
 - หลักสูตรสำหรับผู้ประกอบการจัดการ เทคโนโลยีการเกษตร (แชร์ผู้สอน ตอบโจทย์ประเทศ)
 - หลักสูตร Integration Learning เชื่อมโยง วิชา- Club
 - หลักสูตรด้านเกษตร
 - หลักสูตรด้านอุตสาหกรรม

Quadrant 1 Product (Old) & + Market (Old) + (USAIL)

1 ปรับโครงสร้าง

- ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการ
- บูรณาการเชื่อมโยงเขตพื้นที่ 4คณะ: 15วิทยาลัย
- บูรณาการหน่วยงาน สวท.+ สสนท. + สวท.+UBI + ทรัพย์สิน
- บริหารจัดการทุนวิจัย
- ส่งเสริมนักวิจัยหน้าใหม่/ รายใหม่
- บริหารจัดการหน่วยวิจัย / COE (The Doi)
- อุทยานวิทยาศาสตร์+สถานประกอบการ,เอกชน (The Doi)
- ศูนย์พันธมิตรชุมชน+ อฟส.
- ศูนย์วิเคราะห์ผลผลิตทางการเกษตร (สารตกค้าง, โรคพืช, แมลง)

2 ปรับกำลังคน

- ส่งเสริมพัฒนา นักวิจัย อาจารย์ และบุคลากรสาย วิชาการสายสนับสนุน
- พัฒนาหน้าที่เดิม (Service)
- ส่งเสริมหน้าที่ใหม่ (Rebrand)Q2, Q3, Q4



3 โครงการสำคัญ

- โครงการสร้าง START UP จากงานวิจัย
- โครงการเพิ่มตำแหน่งทาง วิชาการ
- โครงการแก้ไขปัญหากรม วจจร หนีสินชาวบ้าน สหกรณ์ชุมชน(ภาคเหนือ)
- Service platform โมเดล แก๊จน
- โครงการสร้างรายได้จาก งานวิจัย

ตอบ
- 12 New S-Curve
- SDGs
- BCG

4 กิจกรรมสำคัญ

- งานข้อมูลนักวิจัยและบริการวิชาการ
- งานข้อมูลความเชี่ยวชาญนักวิจัย
- งานข้อมูลอาคาร ครุภัณฑ์ ห้องปฏิบัติการ
- งานข้อมูลเครือข่ายบริษัทเอกชน , ชุมชน
- งานข้อมูลบังคับกับสนับสนุนการทำงาน วิจัยที่สอดคล้องกับการปฏิรูป
- ระเบียบข้อบังคับของบุคลากรใน หน่วยงานที่เหมาะสมกับการทำงานวิจัย
- ทุกรับเทียบบุคลากรสายสนับสนุนที่ไม่ได้สังกัดหน่วยงานตามกฎกระทรวง ฝึกอบรมก้าวหน้า (ดำเนินการพิเศษ มี เงินค่าตอบแทน)



Quadrant 3 Product (New) & -Market (New) + (HRD/HRM)

1 ปรับโครงสร้าง

- ปฏิรูป สำนักงานบริหารและ จัดการงานสร้างสรรค์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือ สสนท. (CINT)
- ปฏิรูป สถาบันวิจัยและ พัฒนา
- ปฏิรูป สถาบันวิจัย เทคโนโลยีเกษตร
- ปรับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้เอื้อในการทำงาน
- สนับสนุน Business model



2 ปรับกำลังคน

- ปรับ Mindset บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน
- Share Resource One RMUTL
- IT system ลดงานซ้ำซ้อน เป็นประสิทธิภาพ
- Roadmap HRD HRM
- Certified Body Lab processes
- Rotation HR + Incentiveอัตราค่าจ้าง
- การประเมิน 360 องศา+ Incentive



3 โครงการสำคัญ

- โครงการสร้าง START UP ปลูกหญ้าขาย พืชล้ำค่าจาก ภูมิปัญญาของคนบ้าน
- ปรับพันธมิตรให้สอดคล้อง กับการทำงานของศูนย์รวม เกษตร-พฤษศาสตร์ District (PAD)
- Sevice Platform การ ให้บริการ
- Expertise Database



4 กิจกรรมสำคัญ

- Matching ความต้องการ ของผู้ประกอบการ
- ถ่ายทอดองค์ความรู้ จัด อบรมพัฒนาบุคลากร
- พัฒนากำลังคนด้านการ ท้องถิ่นเชิงสุขภาพ



Quadrant 4 Product (New) & +Market (Old) + (Regal / Rule)

1 ปรับโครงสร้าง

- ปฏิรูป สำนักงานบริหารและ จัดการงานสร้างสรรค์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือ สสนท. (CINT)
- การจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- การสร้างรายได้จากทรัพย์สิน ทางปัญญา
- การบริหารจัดการ Ecosystem , Learning Space , Consulting room space ,Virtual Classroom
- ดำเนินการให้กองทุนพัฒนา นักศึกษาเป็น Venture capital
- ปรับ mindset การพัฒนา นท. รูปแบบใหม่



2 ปรับกำลังคน

- ปรับบุคลากรให้เหมาะกับ โครงสร้างใหม่
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการ ทรัพย์สินทางปัญญา
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการสร้าง รายได้จากทรัพย์สินทาง ปัญญา
- การประเมินบุคลากรตาม KPI/OKR กำหนดภาระงาน + Incentive
- It system ภาระงาน
- พัฒนากำลังคนในกิจกรรม ของIncubator/Accelerator



3 โครงการสำคัญ

- จัดตั้ง Holding Company
- จัดตั้งบริษัทจำลองเป็น Service platform
- จัดตั้งสหกรณ์ RMUTL
- Sand box model
- Data Driven
- ขับเคลื่อน Innovation driven enterprise (IDE)
- การปฏิรูป Ecosystem Entrepreneurship Education ของ ทร. ล้านนา
- ส่งเสริมการร่วมลงทุนโดยองค์ การวิจัยและนวัตกรรมไปใช้เชิง พาณิชย์หรือสาธารณะประโยชน์



4 กิจกรรมสำคัญ

- จัดทำถุงธุรกิจ
- Start up showcase
- Upskill reskill นักศึกษาให้ เหมาะสมกับธุรกิจ
- จัดตั้งชมรม Club
- ส่งเสริมการจัดตั้งธุรกิจภายใน ทร. ล้านนา (Business Unit)
- Incubator ภายในคณะและ พื้นที่ดำเนินการโดยนักศึกษและ อาจารย์
- ขับเคลื่อน ทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเป็น input ให้กับธุรกิจ จัดตั้งใน ทร. ล้านนา
- การขับเคลื่อน TLO TTO ร่วมกับ Incubator และ Accelerator



Quadrant 1 Product (Old) & + Market (Old) + (USAIL)

1 ปรับโครงสร้าง

- ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการ
- บูรณาการเชื่อมโยงเขตพื้นที่ 4คณะ: 1วิทยาลัย
- บูรณาการหน่วยงาน สวพ.+ สสทท. + สวท.+UBI + ทรัพย์สิน
- บริหารจัดการทุนวิจัย
- ส่งเสริมนักวิจัยหน้าใหม่/ รายใหม่
- บริหารจัดการหน่วยวิจัย / COE (The Doi)
- อุทยานวิทยาศาสตร์+สถานประกอบการ,เอกชน (The Doi)
- ศูนย์พันธมิตรแผ่นดิน+ อพสร.
- ศูนย์วิเคราะห์ผลผลิตทางการเกษตร (สารตกค้าง, โรคพืช, แมลง)

2 ปรับกำลังคน

- ส่งเสริมพัฒนา นักวิจัย อาจารย์ และบุคลากรสายวิชาการสายสนับสนุน
- พัฒนาหน้าที่เดิม (Service)
- ส่งเสริมหน้าที่ใหม่ (Rebrand)Q2, Q3, Q4



3 โครงการสำคัญ

- โครงการสร้าง START UP จากงานวิจัย
- โครงการเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการ
- โครงการแก้ไขปัญหาครบวงจร หนีสินชาวบ้าน สหกรณ์ชุมชน(ภาคเหนือ)
- Service platform โมเดล แก๊จน
- โครงการสร้างรายได้จากงานวิจัย

- ตอบ
- 12 New S-Curve
 - SDGs
 - BCG

4 กิจกรรมสำคัญ

- ฐานข้อมูลนักวิจัยและบริการวิชาการ
- ฐานข้อมูลความเชี่ยวชาญนักวิจัย
- ฐานข้อมูลอาคาร ครุภัณฑ์ ห้องปฏิบัติการ
- ฐานข้อมูลเครือข่ายบริษัทเอกชน , ชุมชน
- ฐานข้อมูลพลังงาน
- ระเบียบข้อบังคับสนับสนุนการทำงานวิจัยที่สอดคล้องกับการปฏิรูป
- ระเบียบข้อบังคับของบุคลากรในหน่วยงานที่เหมาะสมกับการทำงานวิจัย
- กฎระเบียบบุคลากรสายสนับสนุนที่ไม่ได้สังกัดหน่วยงานตามกฎกระทรวง มีโอกาสก้าวหน้า (ชำนาญการพิเศษ มีเงินค่าตอบแทน)



Quadrant 2 Product (Old) & -Market (New) + (EDU)

1 ปรับโครงสร้าง

- เพิ่มหน่วยงานดูแล Integration Learning
- บริหารจัดการระบบบริการ ห้อง Lab ศูนย์ COE มีมาตรฐาน ISO
- สร้างและการบริหารจัดการ หลักสูตรCWIE , Wil หลักสูตรอบรมระยะสั้น , หลักสูตรCredit Bank
- สร้าง Service Platform , Ecosystem

ตอบโจทย์อุตสาหกรรม
ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ.



2 ปรับกำลังคน

- ส่งเสริมพัฒนา บุคลากร สายวิชาการและสายสนับสนุน
- พัฒนาหน้าที่เดิม ส่งเสริมหน้าที่ใหม่+ Incentive
- Upskill บุคลากร

แผนพัฒนาบุคลากร

IDP- rmutl



3 โครงการสำคัญ

- หลักสูตรใหม่ที่ตอบโจทย์ Demand side
- สถานประกอบการ
- หลักสูตรร่วม 9 ราชมงคล (Share Resource)
- หลักสูตรนานาชาติ
- สร้างความร่วมมือกับ ผู้ประกอบการ ในประเทศและ ต่างประเทศ
- Transfer Technology จาก การสร้างเครือข่ายต่างประเทศ
- หลักสูตรใหม่ตามเอกลักษณ์ พื้นที่
- Experience learning



4 กิจกรรมสำคัญ

หลักสูตรระยะสั้น

- หลักสูตรอบรมเพื่อเน้นสอบใบประกอบวิชาชีพ บัญชี วิศวกรรม สถาปัตยกรรม
- หลักสูตรเน้นการสร้างนวัตกรรม
- หลักสูตรด้านทักษะชีวิตยุคใหม่
- หลักสูตรฝึกอบรมบูรณาการเป็นราชการ
- หลักสูตรผู้ประกอบการจัดการเทคโนโลยีการท่องเที่ยว
- หลักสูตรสมรรถนะเดี่ยวด้านอาชีพ (new tech)
- หลักสูตรพัฒนาผู้สอนสู่ชายแดน/ชายขอบ (แชร์ผู้สอนตอบโจทย์ประเทศ)
- หลักสูตร Integration Learning เชื่อมโยง วิทย+ ศิลปะ
- หลักสูตรด้านเกษตร
- หลักสูตรด้านอุตสาหกรรม

Quadrant 3 Product (New) & -Market (New) + (HRD/HRM)

1 ปรับโครงสร้าง

- ปฏิรูป สำนักงานบริหารและจัดการงานสร้างสรรค์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือ สสท. (CiNT)
- ปฏิรูป สถาบันวิจัยและพัฒนา
- ปฏิรูป สถาบันวิจัย เทคโนโลยีเกษตร
- ปรับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้เอื้อในการทำงาน
- สนับสนุน Business model



2 ปรับกำลังคน

- ปรับ Mindset บุคลากร สายวิชาการและสายสนับสนุน
- Share Resource One RMUTL
- IT system ลดงานซ้ำซ้อน เน้นประสิทธิภาพ
- Roadmap HRD HRM
- Certified Body Lab processes
- Rotation HR + Incentiveอัตรากำลัง
- การประเมิน 360 องศา+ Incentive



3 โครงการสำคัญ

- โครงการสร้าง START UP ปลุกหม้ายา พืชล้ำค่าจากภูมิปัญญาของคนบ้าน
- ปรับพันธกิจให้สอดคล้องกับการทำงานของศูนย์วนเกษตร-พฤกษเภสัช Pharma-Agroforestry District (PAD)
- Service Platform การให้บริการ
- Expertise Database



4 กิจกรรมสำคัญ

- Matching ความต้องการของผู้ประกอบการ
- ถ่ายทอดองค์ความรู้ จัดอบรมพัฒนาบุคลากร
- พัฒนากำลังคนด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ



Quadrant 4 Product (New) & +Market (Old) + (Regal / Rule)

1 ปรับโครงสร้าง

- ปฏิรูป สำนักงานบริหารและจัดการงานสร้างสรรค์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือ สสท. (CiNT)
- การจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- การสร้างรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา
- การบริหารจัดการ Ecosystem , Learning Space , Consulting room space ,Virtual Classroom
- ดำเนินการให้กองทุนพัฒนา นักศึกษาเป็น Venture capital
- ปรับ mindset การพัฒนา นศ. รูปแบบใหม่



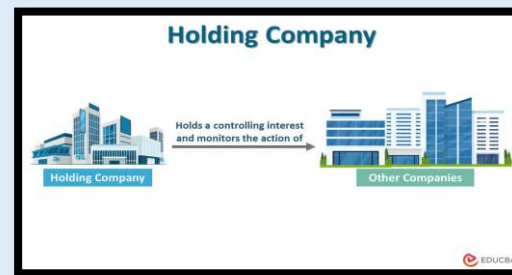
2 ปรับกำลังคน

- ปรับบุคลากรให้เหมาะกับโครงสร้างใหม่
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการสร้างรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา
- การประเมินบุคลากรตาม KPI/OKR กำหนดภาระงาน + Incentive
- It system ลดภาระงาน
- พัฒนากำลังคนในกิจกรรมของ Incubator/Accelerator



3 โครงการสำคัญ

- จัดตั้ง Holding Company
- จัดตั้งบริษัทจำลองเน้น Service platform
- จัดตั้งสหกรณ์ RMUTL
- Sand box model
- Data Driven
- ขับเคลื่อน Innovation driven enterprise (IDE)
- การปฏิรูป Ecosystem Entrepreneurship Education ของ มทร. ล้านนา
- ส่งเสริมการร่วมลงทุนต่อยอด การวิจัยและนวัตกรรมไปใช้เชิงพาณิชย์หรือสาธารณะประโยชน์



4 กิจกรรมสำคัญ

- จับคู่ทางธุรกิจ
- Start up showcase
- Upskill reskill นักศึกษาให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- จัดตั้งชมรม Club
- ส่งเสริมการจัดตั้งธุรกิจภายใน มทร. ล้านนา (Business Unit)
- Incubator ภายในคณะและพื้นที่ดำเนินการโดยนักศึกษาและอาจารย์
- ขับเคลื่อน ทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเป็น input ให้กับธุรกิจ จัดตั้งใน มทร. ล้านนา
- การขับเคลื่อน TLO TTO ร่วมกับ Incubator และ Accelerator



ช่วงที่ 2 เวลา 15:10-15:30

1. งานนำเสนอ กลุ่มละ 5 นาที (สรุปและนำเสนอ)
2. งานที่ต้องกลับไปทีคณะ สถาบัน และสำนัก (กลับไปทำการบ้าน ที่ประชุมกรรมการบริหารประจำคณะ สถาบันฯ) รวบรวมเพื่อส่งฝ่ายแผน (ผู้ช่วยอธิการบดีทั้ง 8 ท่าน ต้องเข้าไปทำงานร่วมกับ คณะ สถาบันฯ และสำนักฯ)
3. ฝ่ายแผนนำเข้าที่ประชุม Retreat (ceo ที่บ้าน)
4. นำเข้าที่ประชุม CEO สภาวิชาการ และสภามหาวิทยาลัย โดยฝ่ายแผน

หมายเหตุ ฝ่ายแผนต้องปรับแผนยุทธศาสตร์และ

สภาว